



Haffner Energy

Decarbonize · Innovate · Regenerate

Assemblée Générale Mixte de Haffner Energy

28 septembre 2026 à 09h00



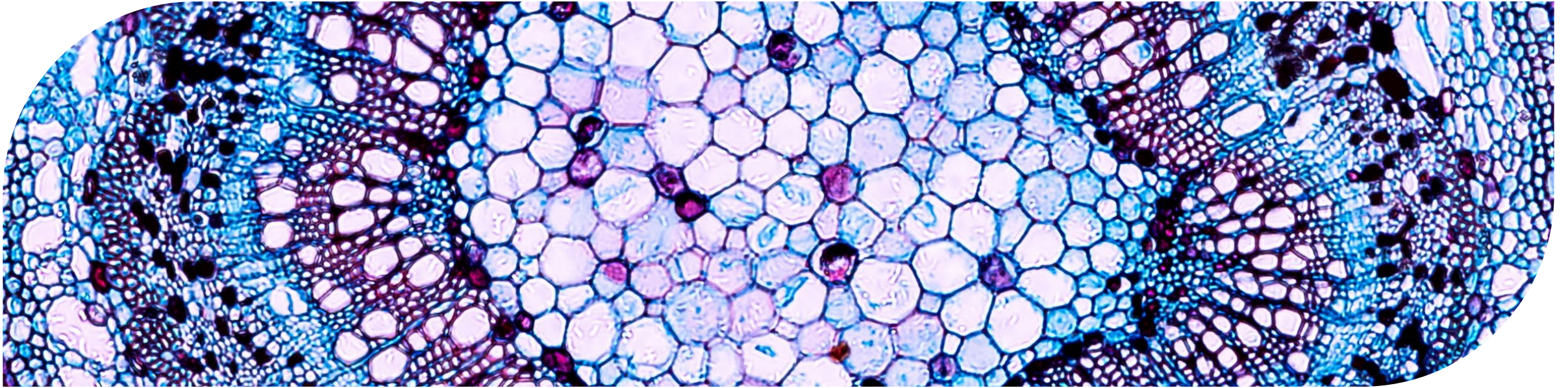


Ordre du jour

1. Constitution du Bureau
2. Proposition de valeur et vision stratégique de Haffner Energy
3. Faits significatifs de l'exercice
4. Perspectives
5. Présentation des comptes sociaux clos au 31 mars 2026
6. Questions-Réponses
7. Quorum et vote des résolutions



1 Constitution du Bureau



2 Proposition de valeur et vision stratégique de Haffner Energy

Une société familiale disposant d'une équipe expérimentée



Philippe Haffner

*Co-fondateur
Président-Directeur général*

Plus de 30 ans d'expérience dans la gestion industrielle et ventes internationales



&



Marc Haffner

*Co-fondateur
Directeur général délégué en charge de la technologie*

Plus de 30 ans d'expérience dans la gestion, la conception et la construction de projets énergétiques



Marcella Franchi

*Directrice Commerciale
Head of SAF*

Plus de 30 ans dans la gestion d'entreprise, le monde universitaire et l'entreprenariat



Michaël Zabera

Directeur Administratif et Financier

Plus de 30 ans d'expérience dans la finance, la gestion de projets et la numérisation



Laure Bourdon

Directrice de Cabinet, des Affaires Publiques et de la Com

Plus de 15 ans d'expérience dans la gestion, le conseil en stratégie et les affaires publiques



Pascaline Kishtoo-Denis
Directrice Juridique et DRH

Plus de 15 ans d'expérience dans la gestion de projets internationaux et l'innovation



Stéphane Pottier

Directeur de Recherche & Développement

Plus de 15 ans d'expérience dans la R&D et la gestion de d'équipes techniques dans de grands groupes industriels

Haffner Energy, leader dans la production de biocarburants avec 33 ans d'expérience



Notre proposition de valeur

Décarboner de façon compétitive et agile, sur la base de nos 33 ans d'expérience

Notre modèle économique

Conception, fabrication, fourniture, et exploitation d'équipements de production de biocarburants à partir d'une seule et même technologie

Notre vision

Régénérer la planète pour les générations futures

80

brevets internationaux pour notre technologie de thermolyse de biomasse

40

Projets de cogénération réalisés en Europe et en Afrique pour une capacité installée totale de 600 MW

33

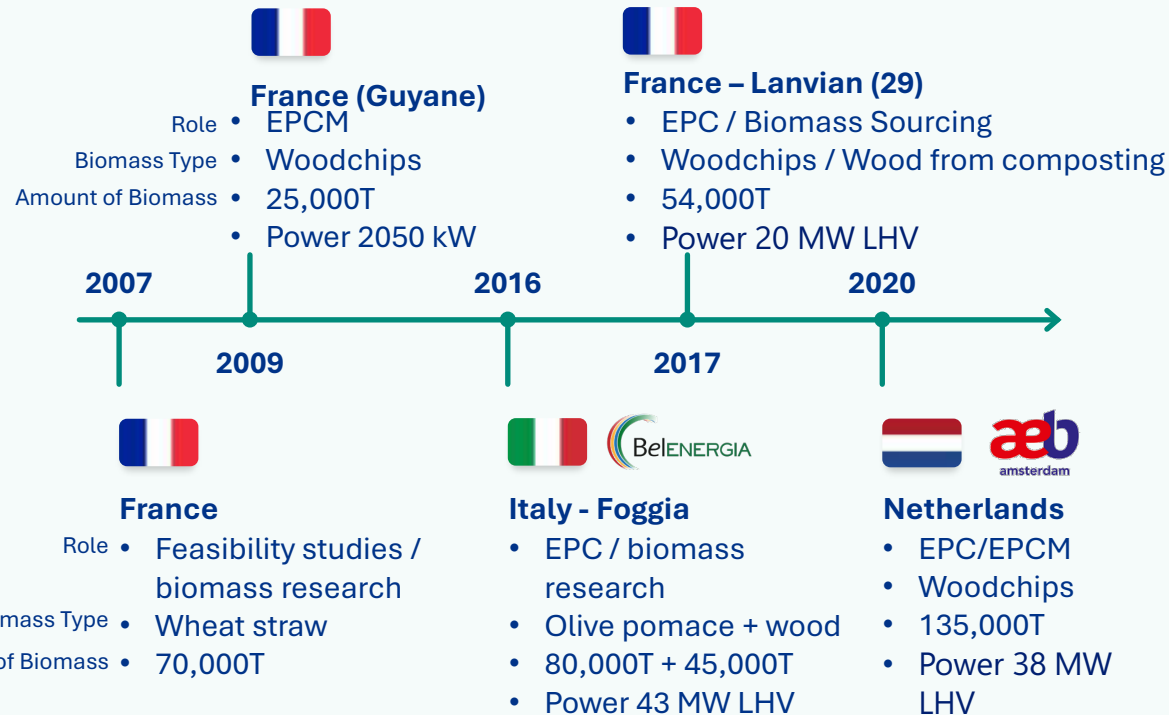
ans d'expérience dans la valorisation énergétique de la biomasse

Over 33 years' experience in biomass-to-energy

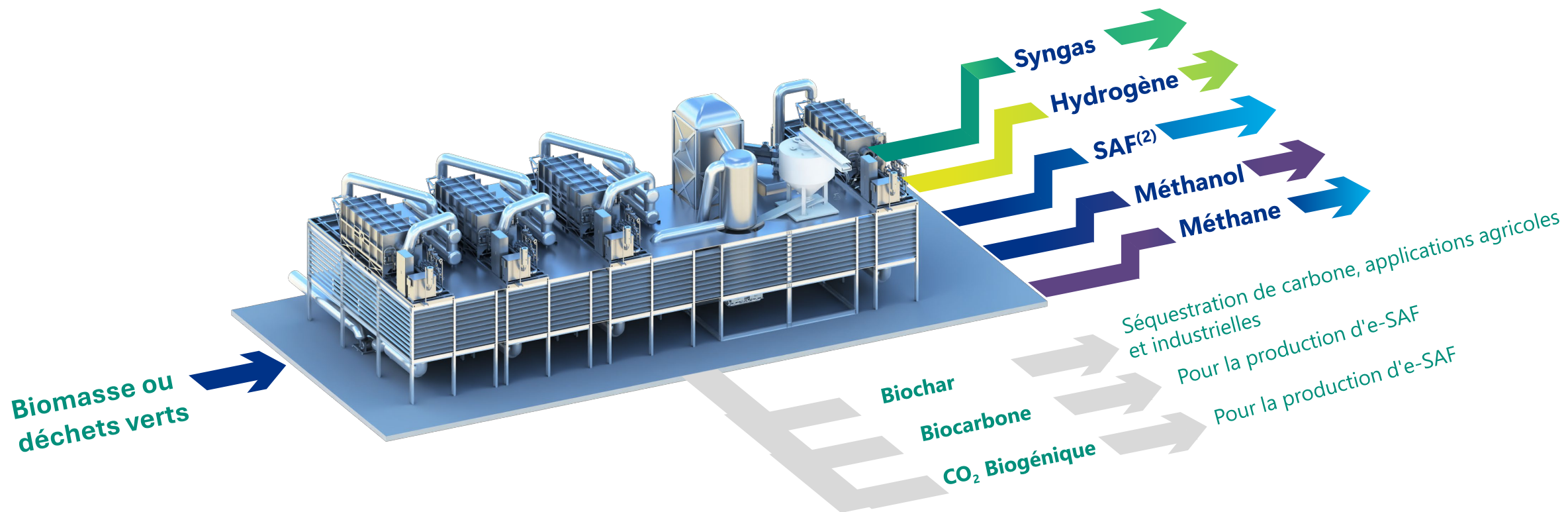


Haffner Energy benefits from strong expertise in biomass-to-energy and biomass sourcing

Haffner Energy projects highlights



Notre technologie produit des **biocarburants** à partir de n'importe quelle **biomasse** ou **déchet**



(1) Positionnés horizontalement
(2) SAF: Sustainable Aviation Fuel ou Carburants d'Aviation Durable



3 Faits significatifs de l'exercice

Le Conseil d'Administration au 28 septembre 2026



Eren Industries SA

Administrateur non indépendant,
avec pour représentant permanent
M. David Corchia



Francesca Ecsery

Administratrice indépendante,
Présidente du Comité de la
Déontologie et de la Stratégie



Olivier Piron

Administrateur indépendant,
Président du Comité d'Audit



Marc Haffner,

Co-fondateur, Directeur
général délégué en charge de
la technologie de
Haffner Energy



Philippe Haffner,

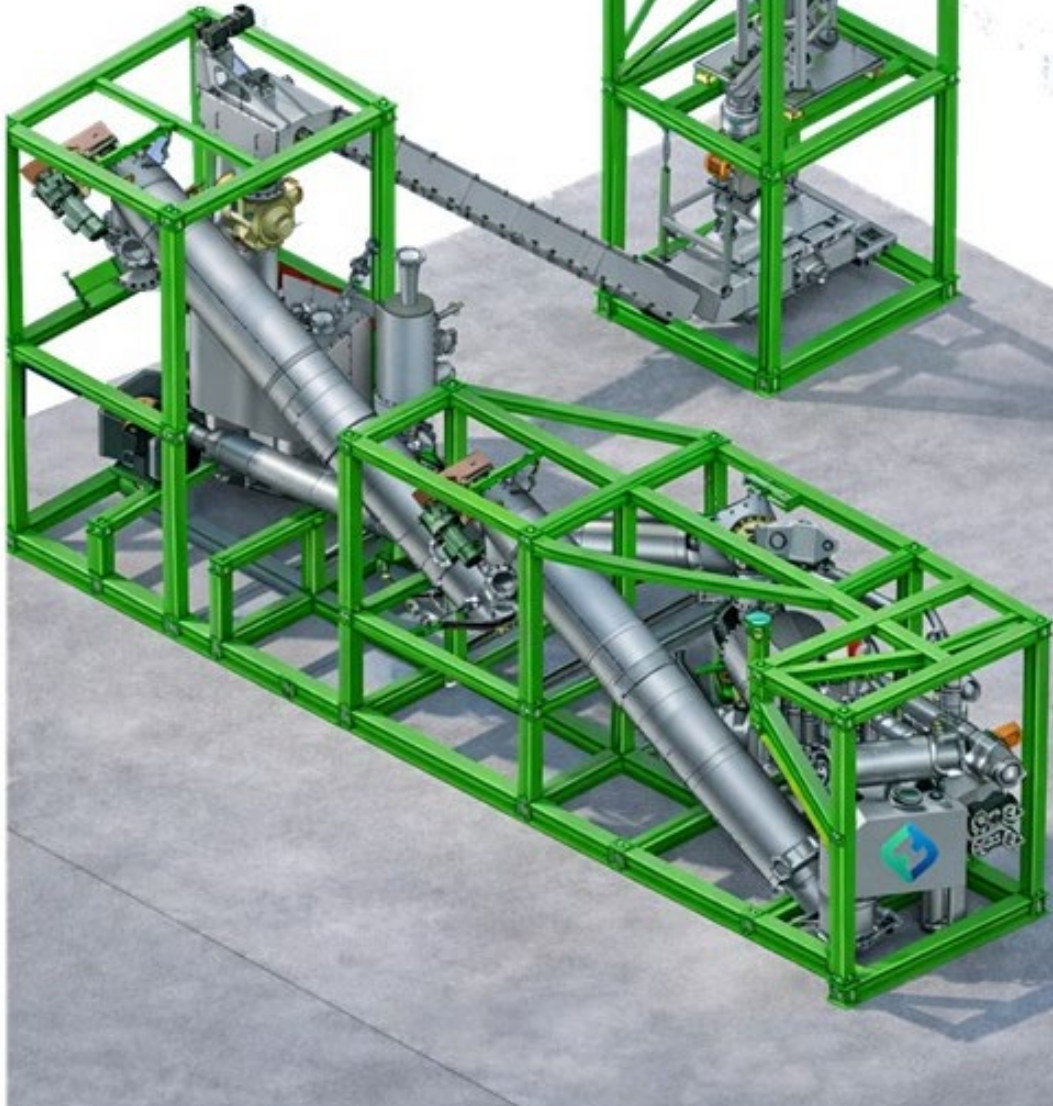
Co-fondateur, Président
Directeur-Général de
Haffner Energy

Génération H6 à Marolles





H4



H6



CORE 100 – déploiement de la gamme C-iC



Vif intérêt de la part du marché

Adaptation de notre offre aux **demandes des industriels** :

- capacités plus importantes via scale-out
- solutions intégrées de production de méthanol ou de méthane renouvelables*
- mise en place de l'offre pour les datacenters

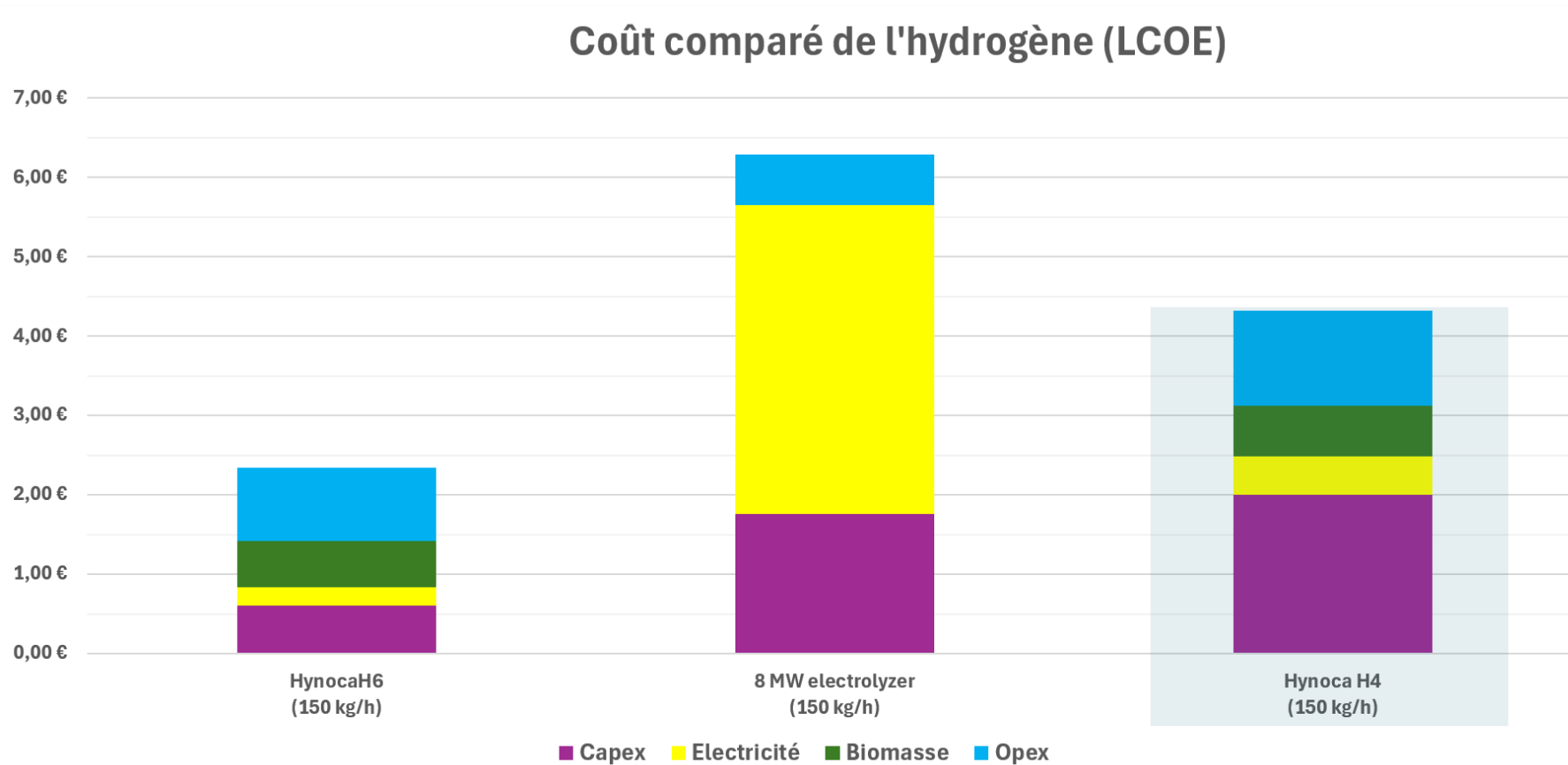
Modification du calendrier

- **Cycles de décision** des industriels
- **Phase de qualification** de la technologie



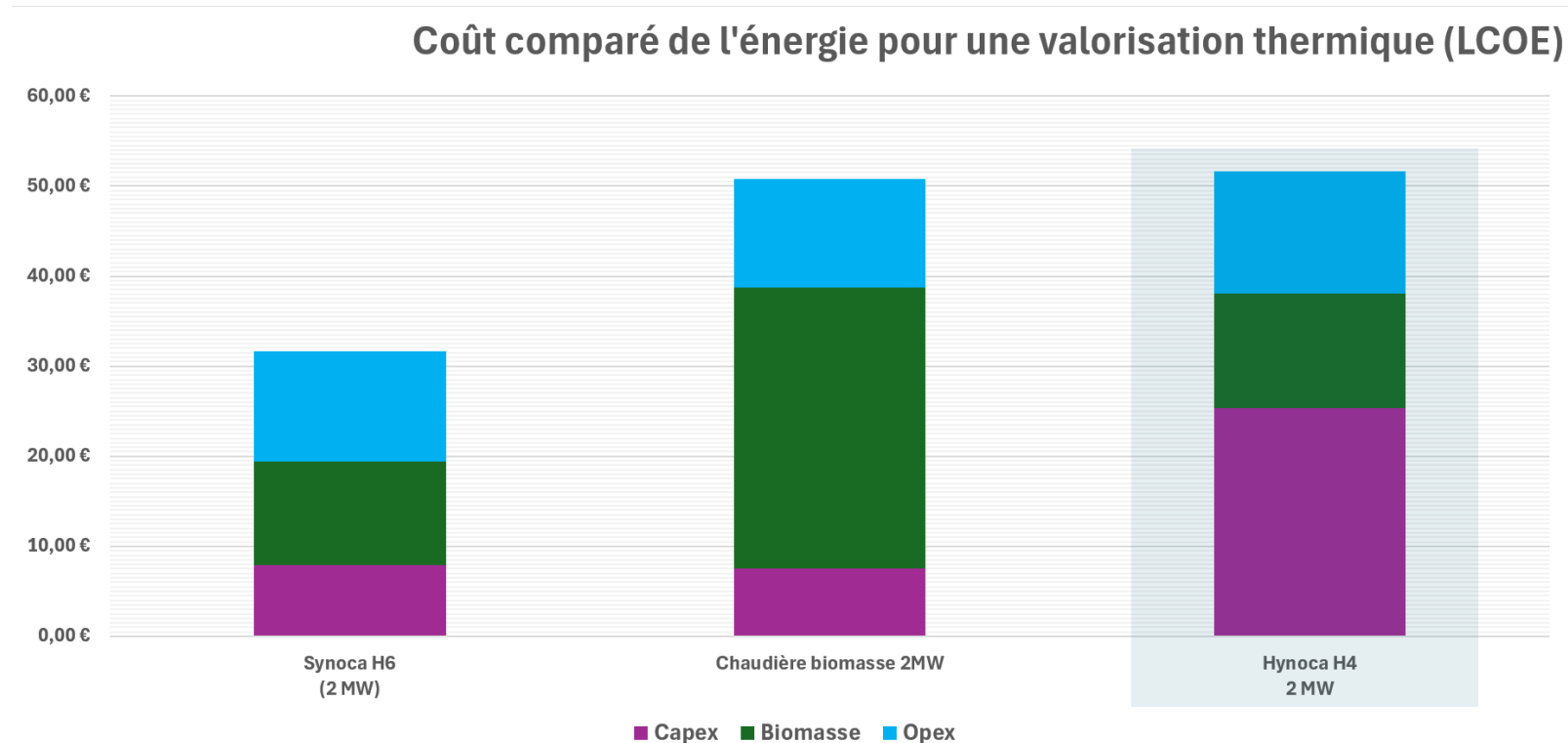


Conjuguer sécurité, vitesse d'exécution et compétitivité – exemple de l'hydrogène





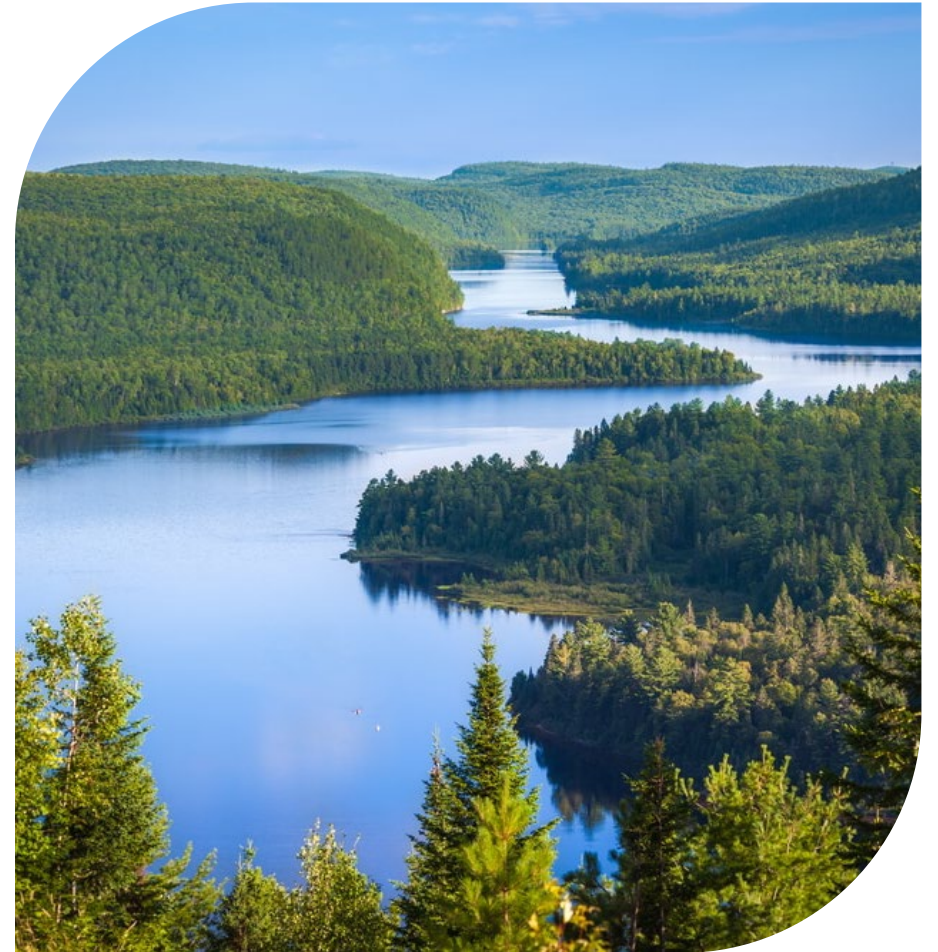
Conjuguer sécurité, vitesse d'exécution et compétitivité – exemple du syngaz pour les applications thermiques

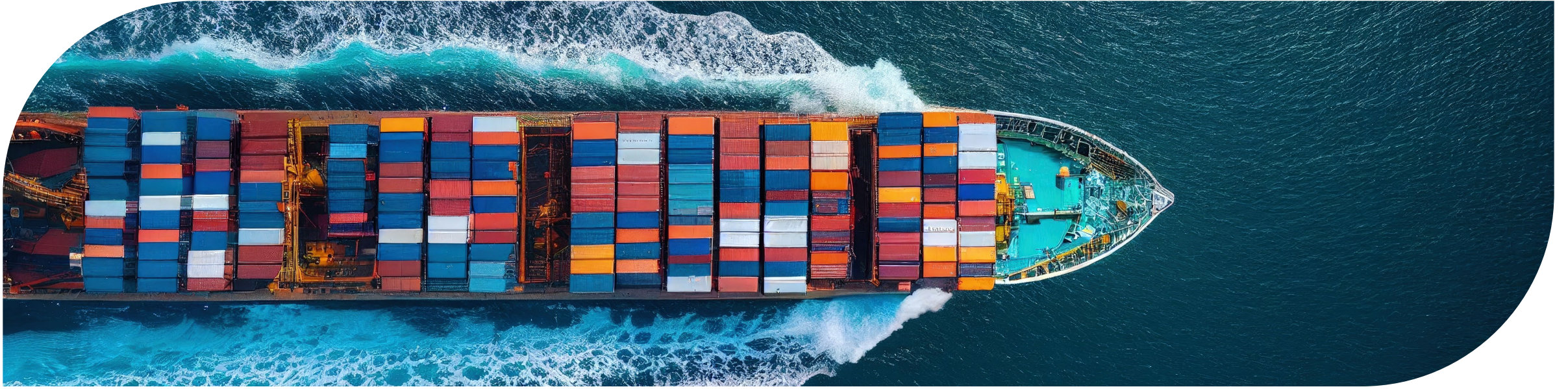


Canada : un partenariat structurant sur le long-terme



- Licence technologique
- Haffner Mundi Technologies, Inc.
- Participation au capital de Haffner Energy
- Vision ambitieuse sur le long-terme (Carrefours) alignée avec les priorités énergétiques du Canada : transition et sécurité

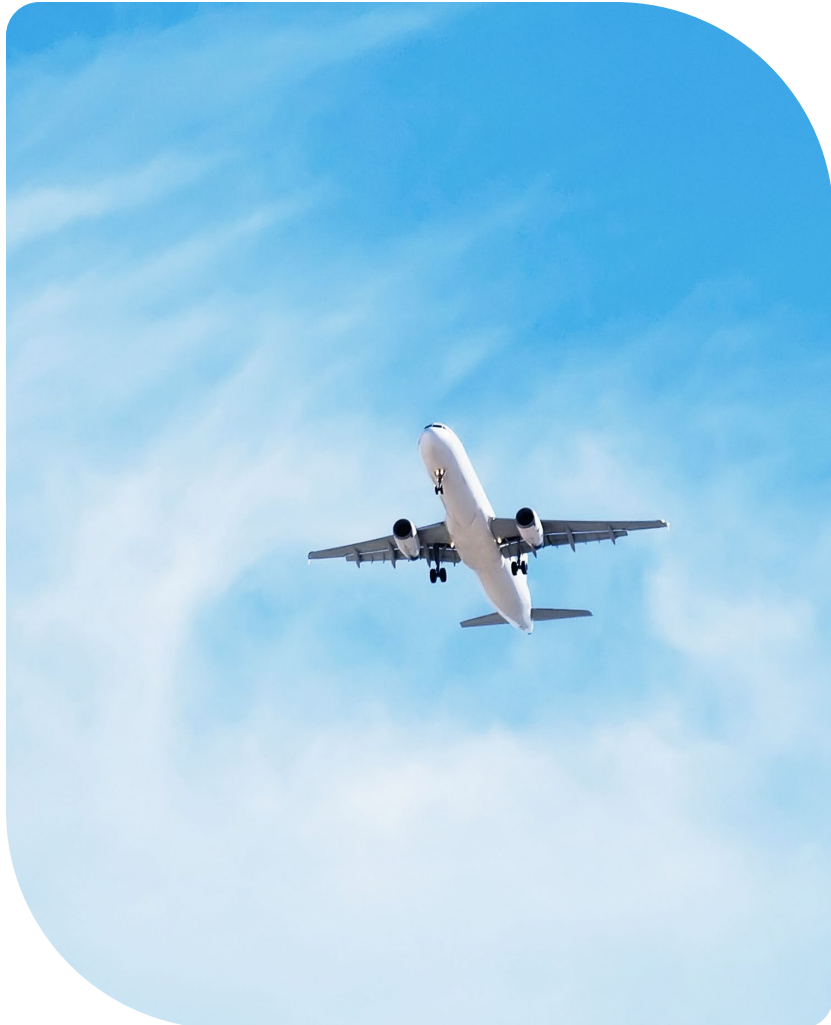




4 Perspectives : Poursuivre la structuration de notre action et des développements futurs



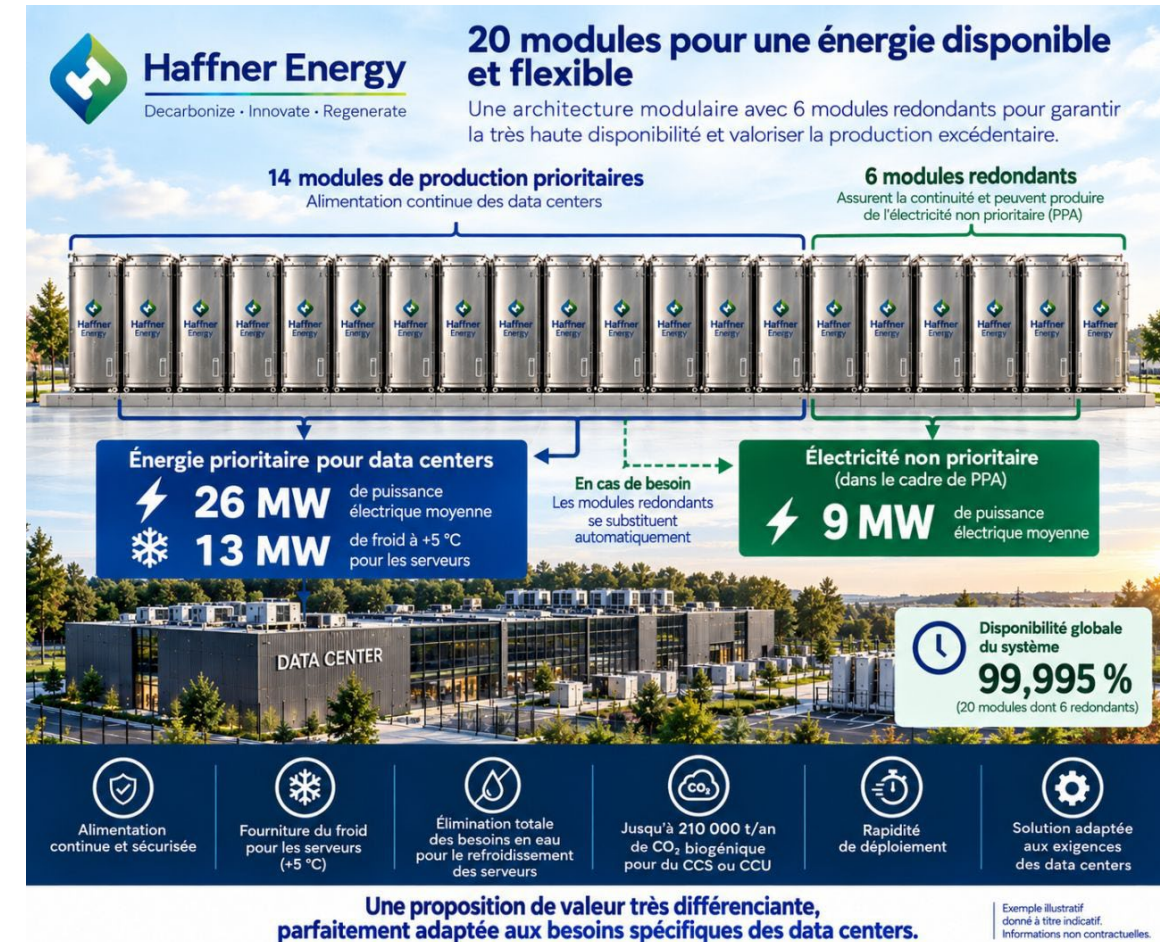
SB-HEFA



- Procédé de production de diesel renouvelable ou de SAF qui convertit directement la biomasse solide en liquide sans passer par la phase gazeuse.
- Réduction de CAPEX des 2/3 par rapport aux filières alternatives utilisant de la biomasse solide (Fisher-Tropsch ou Methanol-to-Jet)
- Le coût de la biomasse solide représente un coût environ 5 fois inférieur au coût des huiles de cuisson actuellement exploitées pour les SAF HEFA

Data centres

- Une offre basée sur les modules dans le cadre du programme CORE100
- Un Data Centers peut inclure 10 à 20 modules
- L'avantage des modules est de permettre un taux de disponibilité supérieure à 99,5%, conforme aux exigences de disponibilité généralement requise par les data centers.
- L'offre d'Haffner Energy permet d'accélérer la vitesse de déploiement, le raccordement électrique étant souvent le critère le plus critique.
- A ces avantages s'ajoutent la décarbonation de la production électrique, l'absence de consommation d'eau, et la résilience.





5 Présentation des comptes sociaux clos au 31 mars 2026

Compte de résultat au 31 mars 2026



COMPTE DE RESULTAT	31/03/2026	31/03/2025
Produits d'exploitation :		
Ventes de marchandises		811
Production vendue	1 198 161	73 167
Montant net du chiffre d'affaires	1 198 161	73 978
Production stockée	(1 115 935)	2 185 822
Production immobilisée	-	635 955
Subventions	217 130	650 012
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	443 906	238 686
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	158	
Autres produits	16 978	8 980
Total des produits d'exploitation (I)	760 399	3 793 433
Charges d'exploitation :		
Achats de marchandises	(1 120 100)	(3 867 803)
Variation de stocks	1 177 360	1 400 914
Achats de matières premières et autres approvisionnements	(214 840)	(367 233)
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	(2 897 733)	(4 671 091)
Impôts, taxes et versements assimilés	(70 316)	(80 047)
Salaires	(2 456 258)	(3 999 861)
Cotisations sociales	(1 297 424)	(1 703 438)
Dotations aux amortissements et aux dépréciations :		
Sur immobilisations: dotations aux amortissements	(825 264)	(822 532)
Sur immobilisations: dotations aux dépréciations	(818 423)	-
Sur actif circulant: dotations aux dépréciations	(242 130)	(100 232)
Dotations aux provisions	(2 197 296)	(1 506 419)
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées	(5 930)	
Autres charges	(1 900 506)	(468 234)
Total des charges d'exploitation (II)	(12 868 859)	(16 185 976)

1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	(12 108 461)	(12 392 544)
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :		
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)		
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)		
Produits financiers :		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	9 169	67 162
Reprises sur dépréciations et provisions		136 765
Différences positives de change	205	141
Produits des cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie		
Total des produits financiers (V)	9 374	204 068
Charges financières :		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	(235 319)	(496 389)
Intérêts et charges assimilées	(643 285)	(36 115)
Différences négatives de change	(380)	(3 719)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de		
Total des charges financières (VI)	(878 983)	(536 224)
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)	(869 609)	(332 155)
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	(12 978 070)	(12 724 699)
Produits exceptionnels (VII)	-	197 842
Charges exceptionnelles (VIII)	-	(1 268 973)
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	-	(1 071 131)
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	247 483	1 024 150
Total des produits (I + III + V + VII)	769 773	4 195 343
Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)	(13 500 360)	(16 967 022)
BENEFICE OU PERTE	(12 730 587)	(12 771 680)

Bilan au 31 mars 2026



ACTIF	31/03/2026			31/03/2025
	Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)				
Frais d'établissement (II)	83 975	(83 975)	-	-
Immobilisations incorporelles :				
Frais de développement	5 422 545	(3 955 965)	1 466 580	2 661 271
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	1 035 393	(522 918)	512 476	611 391
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	447 992	(106 598)	341 394	416 640
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	7 024 311		7 024 311	7 226 013
Immobilisations corporelles :				
Terrains	219 050		219 050	219 050
Constructions	207 600	(38 637)	168 963	182 803
Installations techniques, matériel et outillage industriels	332 643	(195 809)	136 834	1 123 941
Autres immobilisations corporelles	1 272 117	(519 088)	753 030	
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières* :				
Participations	384 906	(369 906)	15 000	38 000
Créances rattachées à des participations	37 106		37 106	169 858
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
Total de l'actif immobilisé (III)	16 383 664	(5 708 919,37)	10 674 745	12 648 967
* Dont à moins d'un an				
Stocks et en-cours :				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production	3 163 523		3 163 523	4 279 458
Produits finis				
Marchandises	10 828 778	(742 130)	10 086 648	9 151 418
Avances et acomptes versés sur commandes	1 905 836		1 905 836	2 699 750
Créances** :				
Créances Clients et Comptes rattachés	2 815 998	(503 175)	2 312 822	1 988 726
Autres créances	2 680 513	(875 958)	1 804 555	1 855 514
Charges constatées d'avance	144 089		144 089	1 882 598
Capital souscrit appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement :				
Actions propres	1 219 378	(738 141)	481 237	722 842
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	680 861		680 861	548 087
Total de l'actif circulant (IV)	23 438 976	(2 859 405)	20 579 572	23 128 392
Frais d'émission des emprunts (V)				
Primes de remboursement des emprunts (VI)				
Ecart de conversion et différences d'évaluation - Actif (VII)				
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)	39 906 615	(8 652 299)	31 254 317	35 777 359
** Dont à moins d'un an				

PASSIF	31/03/2026	31/03/2025
Capital [dont versé...]	1 354 832	4 469 346
Primes d'émission, de fusion, d'apport	64 862 450	58 682 249
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
Réserve légale	23 321	23 321
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	(39 159 500)	(32 568 613)
Résultat de l'exercice [Bénéfice ou perte]	(12 730 587)	(12 771 680)
Subventions d'investissement	1 258 056	1 662 650
Provisions réglementées		
Total des capitaux propres (I)	15 608 572	19 497 274
Provisions pour risques	2 446 619	1 122 325
Provisions pour charges	572 478	214 587
Total des provisions (II)	3 019 097	1 336 912
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 096 635	1 721 350
Emprunts et dettes financières diverses**	1 151 026	1 260 405
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 000 000	1 000 000
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 143 869	2 855 526
Dettes fiscales et sociales	2 280 886	2 254 453
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 360 085	3 257 294
Produits constatés d'avance	2 594 146	2 594 146
Total des dettes* (III)	12 626 647	14 943 173
Ecart de conversion et différences d'évaluation - Passif (IV)		
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)	31 254 317	35 777 359
* Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		
** Dont emprunts participatifs		





7 Questions / Réponses



8 Quorum et vote des résolutions

Projets de résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale ordinaire



1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 mars 2026 ;
2. Affectation du résultat des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 mars 2026 ;
3. Approbation des conventions réglementées visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce ;
4. Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société (rachats d'actions) ;
5. Ratification de la cooptation de Monsieur Olivier Piron en qualité d'administrateur ;
6. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Projets de résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale extraordinaire



7. Autorisation donnée au Conseil d'Administration pour réduire le capital de la Société par annulation d'actions auto-détenues ;
8. Délégation de compétence consentie au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires à émettre immédiatement ou à terme par la Société, avec maintien du droit préférentiel de souscription ;
9. Délégation de compétence consentie au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social, avec suppression du droit préférentiel de souscription, par émission d'actions ordinaires et/ou pour émettre toutes autres valeurs mobilières donnant accès au capital ou donnant droit à un titre de créance par voie d'offre au public autre que celle visée au paragraphe 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier ;
10. Délégation de compétence consentie au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires à émettre immédiatement ou à terme par la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, par voie d'offre à des investisseurs qualifiés ou à un cercle restreint d'investisseurs visés au paragraphe 1° de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier et de l'article 2(e) du règlement (UE) n° 2017/1129 du 14 juin 2017 ;
11. Délégation de compétence à conférer au Conseil d'Administration à l'effet de décider l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires à émettre immédiatement ou à terme par la Société, avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de catégories de bénéficiaires ;
12. Délégation de compétence à consentir au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital, dans la limite de 30 % du capital, par émission d'actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit de personnes nommément désignées – délégation au Conseil d'Administration du pouvoir de les désigner ;
13. Autorisation d'augmenter le montant des émissions décidées en vertu des 8ème, 9ème, 10ème, 11ème et 12ème résolutions ;
14. Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre de la Société au bénéfice des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux exécutifs de la Société et des sociétés qui lui sont liées avec renonciation de plein droit des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription ;
15. Délégation de compétence consentie au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de réserves, bénéfices ou primes ;
16. Fixation du montant global des émissions susceptibles d'être réalisées en vertu des délégations susvisées ;
17. Délégation à donner au Conseil d'Administration, conformément à l'article L. 225-129-6 du Code de commerce, pour augmenter le capital dans les conditions prévues à l'article L. 3332-18 et suivants du Code du travail en faveur des adhérents à un plan d'épargne d'entreprise (« PEE ») ;
18. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.



Haffner Energy

Decarbonize · Innovate · Regenerate

Pour suivre l'actualité de Haffner Energy :

Abonnez-vous à notre **newsletter** et
consultez nos actualités et
communiqués financiers sur
www.haffner-energy.com

Suivez-nous sur les réseaux sociaux

